

УДК: 631.11:658.5:004
DOI: 10.60022/3(5)-81S

Вакуленко Віталій Леонідович

доктор економічних наук, доцент
доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського
Національний університет біоресурсів і природокористування України, Україна

Vakulenko Vitalii

Doctor of Economics, Associate Professor
Associate Professor at the Prof. Y. S. Zavadsky Department of Management
National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine, Ukraine
ORCID: 0000-0001-7019-1832

Горго Ірина Олександрівна

кандидат економічних наук
доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського
Національний університет біоресурсів і природокористування України, Україна

Gorgo Iryna

PhD in Economics
Associate Professor at the Prof. Y. S. Zavadsky Department of Management
National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine, Ukraine
ORCID: 0000-0001-2397-5607

Восколупов Володимир Віталійович

доктор філософії з менеджменту
доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського
Національний університет біоресурсів і природокористування України

Voskolupov Volodymyr

PhD in Management
Associate Professor at the Prof. Y. S. Zavadsky Department of Management
National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine, Ukraine
ORCID: 0000-0003-1924-6310

Лю Юнтао

доцент Школи бізнесу
Новий Західний Університет, США

Liu Yuntao

Associate Professor at the School of Business
New Western University, USA
ORCID: 0009-0001-2141-9041

Лю Сяовей

здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти ОНП «Менеджмент»
Національний університет біоресурсів і природокористування України, Україна

Liu Xiaowei

PhD student in the Management programme
National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine, Ukraine
ORCID: 0000-0003-0476-7420

СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ

Анотація. У статті визначено роль сучасної системи інформаційного забезпечення у підвищенні ефективності управління сільськогосподарськими підприємствами в Україні, стратегічні орієнтири розвитку системи, зокрема модернізацію апаратного та програмного забезпечення, впровадження цифрових інструментів і аналітичних платформ, підвищення цифрової компетентності персоналу та забезпечення кібербезпеки. Визначено, що застосування сучасних цифрових технологій забезпечує комплексну підтримку управлінських процесів, оптимізує виробничі, логістичні та фінансові потоки, підвищує точність планування та оперативність реагування на зміни ринкових умов і кліматичних факторів. Запропоновано стратегічні орієнтири задля підвищення гнучкості та ефективності



прийняття управлінських рішень, зниження ризиків та забезпечення конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств. стандартизація процедур зборки та обробки інформації

Ключові слова: сільськогосподарські підприємства, інформаційне забезпечення, управління, система інформаційного забезпечення, стратегічні орієнтири.

STRATEGIC GUIDELINES FOR THE DEVELOPMENT OF AN INFORMATION SUPPORT SYSTEM FOR AGRICULTURAL ENTERPRISE MANAGEMENT

Abstract. *The article provides a comprehensive exploration of the strategic role of modern information support systems in enhancing the efficiency, adaptability, and strategic sustainability of agricultural enterprise management in Ukraine. It substantiates the conceptual foundations and developmental imperatives of such systems within the context of digital transformation, economic turbulence, and intensifying global competition. The information support system is conceptualized as an integral component of the management architecture that enables the continuous acquisition, processing, and interpretation of multidimensional data to ensure informed, evidence-based, and timely managerial decision-making across all functional levels of agricultural enterprises.*

The study identifies the modernization of hardware and software infrastructures, the integration of advanced digital tools and analytical platforms, the enhancement of digital competencies among personnel, and the establishment of robust cybersecurity mechanisms as key strategic orientations for the evolution of the information support system. The adoption of cutting-edge digital technologies – including cloud computing, the Internet of Things (IoT), artificial intelligence, and Big Data analytics – is shown to provide comprehensive support for management functions, optimize production, logistics, and financial flows, and increase the precision of planning and responsiveness to market dynamics, environmental variability, and climatic risks.

It is argued that the development of an intelligent and adaptive information support system transforms traditional management processes into a data-driven, strategically coordinated framework capable of anticipating changes and mitigating operational and strategic risks. Such transformation fosters managerial agility, enhances organizational resilience, and reinforces the competitiveness of agricultural enterprises within the paradigm of sustainable and innovation-oriented growth. The findings enrich the theoretical and methodological foundations of agrarian management science and offer practical recommendations for the strategic digitalization of decision-making processes, thereby contributing to the formation of a resilient, knowledge-intensive, and globally competitive agricultural sector in Ukraine.

Keywords: *agricultural enterprises, information support, management, information support system, strategic guidelines.*

Постановка проблеми. Сучасні умови розвитку економіки України характеризуються зростанням ролі інформації як ключового ресурсу управління. Особливо це стосується аграрного сектору, який є стратегічно важливим для держави, адже забезпечує продовольчу безпеку, формує значну частку експорту та сприяє зайнятості населення. Разом з тим, розвиток сільськогосподарських підприємств потребує якісно нового підходу до організації управління, що базується на ефективному використанні інформаційних ресурсів. На практиці спостерігається недостатня системність у побудові інформаційного забезпечення, що ускладнює прийняття управлінських рішень, знижує рівень конкурентоспроможності підприємств і обмежує можливості їх стратегічного розвитку. В умовах цифровізації економіки, глобалізації ринків та зростання обсягів інформаційних потоків актуальним стає формування сучасної системи інформаційного забезпечення управління, здатної забезпечити своєчасний збір, обробку, аналіз та використання даних для прийняття ефективних управлінських рішень. Особливої ваги набуває визначення стратегічних орієнтирів розвитку цієї системи, оскільки саме вони визначають напрями удосконалення управлінських процесів, впровадження інноваційних технологій та підвищення ефективності діяльності сільськогосподарських підприємств.

Враховуючи це, постає потреба у комплексному дослідженні стратегічних орієнтирів розвитку системи інформаційного забезпечення управління сільськогосподарськими підприємствами, що дозволить визначити основні напрями вдосконалення її структури, механізмів функціонування та шляхів інтеграції сучасних цифрових інструментів у практику управління.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Окремі аспекти формування та розвитку системи інформаційного забезпечення управління сільськогосподарськими підприємствами дослідили у своїх роботах О. М. Лозиченко [1], Ю. Л. Курило [2], Р. Ф. Бруханський [3], Н. П. Юрчук, С. С. Кіпоренко

[4], І. В. Яцкевич, Н. Е. Красностанова [5] та ін. Разом з тим, питання стратегічних орієнтирів розвитку відповідної системи інформаційного забезпечення, враховуючи у тому числі сучасні умови розвитку сільськогосподарських підприємств, потребує більш детальної уваги. Попри значну кількість наукових досліджень, присвячених питанням інформаційного забезпечення управління підприємствами, проблема формування стратегічно орієнтованої системи інформаційного забезпечення управління саме сільськогосподарськими підприємствами залишається недостатньо розкрита в науковій літературі. Існуючі підходи здебільшого фокусуються на технічних або програмних аспектах інформаційних систем, не враховуючи при цьому стратегічного значення інтеграції цифрових технологій у контур управління аграрним бізнесом. Наразі невирішеними є аспекти інтеграції, цифрової трансформації, кадрового забезпечення та безпеки інформаційних систем, що потребують комплексного наукового осмислення і формування стратегічних орієнтирів розвитку системи інформаційного забезпечення управління сільськогосподарськими підприємствами.

Проведений аналіз наукових праць засвідчив наявність низки недостатньо опрацьованих аспектів, пов'язаних із забезпеченням стратегічного розвитку системи інформаційного забезпечення управління сільськогосподарськими підприємствами в умовах цифрової трансформації та зростання зовнішніх викликів. Насамперед це стосується необхідності комплексного поєднання технологічних, аналітичних, кадрових і безпекових складових у межах єдиної управлінської системи. У зв'язку з цим дослідження спрямоване на обґрунтування підходу, що передбачає інтеграцію цифрово-технологічних, аналітико-прогностичних, кадрових та безпекових компонентів у цілісну систему стратегічного управління інформаційними ресурсами, здатну забезпечити підвищення якості управлінських рішень, адаптивності та конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств.

Мета статті є розроблення концептуальної моделі стратегічного розвитку системи інформаційного забезпечення управління сільськогосподарськими підприємствами, яка ґрунтується на інтеграції цифрових технологій, інформаційних потоків, кадрового потенціалу та механізмів кібербезпеки в єдину адаптивну систему підтримки управлінських рішень. У ході дослідження розглянуто сутність і структуру інформаційного забезпечення, його значення для підвищення ефективності управління, а також напрями впровадження сучасних цифрових технологій у діяльність сільськогосподарських підприємств. Особлива увага приділятиметься виявленню проблем формування ефективної системи інформаційного забезпечення, визначенню шляхів її вдосконалення та узгодженню із тенденціями цифрової трансформації аграрного сектору.

Виклад основного матеріалу. Система інформаційного забезпечення управління сільськогосподарськими підприємствами за своєю суттю – це сукупність організаційних, технічних і програмних засобів, методик та процедур, які забезпечують своєчасний збір, обробку, зберігання, аналіз і передачу інформації, необхідної для прийняття обґрунтованих управлінських рішень на всіх рівнях діяльності підприємства. Вона включає внутрішні і зовнішні інформаційні потоки, що охоплюють дані про виробничі процеси, ринкову кон'юнктуру, фінансові показники, матеріально-технічні ресурси, кліматичні умови та інші фактори, що впливають на ефективність функціонування аграрного бізнесу [1].

З урахуванням специфіки діяльності сільськогосподарських підприємств система інформаційного забезпечення виконує низку ключових функцій. Вона формує цілісний інформаційний простір, забезпечуючи збір, систематизацію та збереження даних про виробничі, логістичні та фінансові процеси. Крім того, забезпечує підтримку планування, прогнозування та моделювання діяльності підприємства. Також система інформаційного забезпечення сприяє здійсненню контролю за використанням основних видів ресурсів. Її роль є ваговою у контексті забезпечення оперативності реагування на коливання ринкового та природно-кліматичного середовища. Окрім цього, підсилює обґрунтованість управлінських рішень, сприяє інтеграції цифрових технологій, аналітичних систем і методів оцінювання. Зазначимо й те, що ця система створює умови для підвищення результативності управлінських процесів та конкурентоспроможності підприємства [1; 6].

Функції, які виконує система інформаційного забезпечення у даному контексті, забезпечують формування інноваційної основи для координації діяльності усіх структурних підрозділів підприємства. Завдяки цьому забезпечується узгодження оперативних та стратегічних управлінських завдань, мінімізація інформаційних розривів між процесами планування, обліку та контролю. Важливим також є підвищення прозорості господарської діяльності. Завдяки реалізації зазначених функцій така система надає можливість підприємству своєчасно виявляти відхилення від запланованих показників, забезпечувати корегування управлінських рішень та створити умови для його стабільного функціонування, враховуючи у тому числі несприятливі умови зовнішнього середовища.

У структурі системи інформаційного забезпечення доцільно виділити такі елементи (табл. 1), що формують її організаційну основу та визначають напрямки розвитку.

Таблиця 1

**Структура системи інформаційного забезпечення управління
сільськогосподарськими підприємствами**

Компонент системи	Зміст та призначення	Приклади елементів
Апаратне забезпечення	Фізичні засоби збору, зберігання та обробки інформації. Забезпечує функціонування програмного забезпечення та мережевої інфраструктури.	Сервери, комп'ютери, планшети, сенсори для моніторингу полів, дрони, мережеве обладнання
Програмне забезпечення	Програми та платформи для обробки, аналізу та візуалізації даних, автоматизації управлінських процесів.	ERP-системи, CRM, агро-аналітика, програми для фінансового та матеріального обліку
Організаційні процеси	Регламенти, методики та стандарти збору, обробки та використання інформації для управлінських рішень.	Плани збору даних, звітність, стандарти обліку, процедури контролю та моніторингу
Людські ресурси	Персонал, який забезпечує збір, аналіз та використання інформації, прийняття управлінських рішень.	Аналітики, агрономи, фінансові та логістичні менеджери, IT-фахівці
Внутрішні інформаційні потоки	Дані, що циркулюють між підрозділами підприємства для забезпечення ефективного управління.	Інформація про запаси, виробничі процеси, фінанси, трудові ресурси
Зовнішні інформаційні потоки	Дані, що надходять із зовнішніх джерел для оцінки ринкових умов, кліматичних факторів та партнерської діяльності.	Ринкові звіти, прогнози погоди, нормативно-правові документи, інформація від постачальників та покупців

Джерело: складено авторами на основі [1; 6]

Дані таблиці свідчать про багатокомпонентну структуру системи інформаційного забезпечення управління сільськогосподарськими підприємствами. Її ефективність залежить від узгодженості технічних, програмних, організаційних і кадрових елементів, а також від налагодженості внутрішніх і зовнішніх інформаційних потоків. Саме їх інтеграція забезпечує формування цілісного інформаційного середовища та підвищує обґрунтованість управлінських рішень. А тому, на відміну від існуючих підходів, які розглядають окремі елементи інформаційного забезпечення ізольовано, авторами запропоновано розглядати систему інформаційного забезпечення як інтегровану багаторівневу архітектуру, в межах якої технічна, програмна, організаційна, кадрова та інформаційно-аналітична підсистеми функціонують як єдиний адаптивний контур управління сільськогосподарським підприємством.

На сьогодні сільськогосподарські підприємства стикаються з низкою негативних факторів, спричинених воєнним станом. Тому сучасні умови їх діяльності суттєво ускладнюють функціонування інформаційних систем таких підприємств та актуалізують низку проблем. Враховуючи це, розвиток системи інформаційного забезпечення стикається з низкою перешкод. Неприятливим для цього є те, що стандартизація процедур збору та обробки інформації є досить фрагментарними або навіть відсутніми. Крім того, обмеженими є фінансові ресурси, що ускладнює модернізацію програмно-технічної бази. Недостатнім є рівень цифрової компетентності працівників, від чого залежить функціонування інформаційних систем та успішність їх інтеграції у діяльність підприємства. Також слабкою є інтеграція внутрішніх та зовнішніх інформаційних потоків. Окрім цього, в умовах зовнішніх загроз зростають ризики порушення кібербезпеки та втрати даних. Суттєвою перешкодою для розвитку систем інформаційного забезпечення є те, що низка підприємств досі використовують застаріле програмне забезпечення та апаратну інфраструктуру, які загалом не відповідають потребам сучасних підприємств та умовам розвитку ринку. У сукупності ці чинники суттєво знижують якість управлінської аналітики, також підвищують рівень невизначеності та стають причиною обмежених можливостей стратегічного розвитку підприємства [7].

З огляду на вищезазначене, виникає нагальна потреба у формуванні та розвитку якісної системи інформаційного забезпечення управління сільськогосподарськими підприємствами, що пов'язано з використанням цифрових технологій в аграрному секторі, а також загалом із вдосконаленням інформаційного забезпечення підприємств, враховуючи особливості їх функціонування. Саме тому є визначення стратегічних орієнтирів розвитку системи інформаційного забезпечення управління сільськогосподарськими підприємствами.

Таблиця 2

Система стратегічних орієнтирів розвитку інформаційного забезпечення

Стратегічні орієнтири розвитку	Мета	Очікуваний результат
Інтеграційний	Формування єдиного інформаційного середовища	Зниження інформаційних втрат

Продовження таблиці 2

Інтеграційний	Формування єдиного інформаційного середовища	Зниження інформаційних втрат
Цифрово-технологічний	Впровадження ERP, CRM, GIS, Big Data	Підвищення точності рішень
Кадровий	Розвиток цифрових компетентностей	Підвищення ефективності використання даних
Безпековий	Забезпечення кіберстійкості	Захист критичних даних
Аналітико-прогностичний	Використання прогностичної аналітики та ШІ	Підвищення адаптивності управління
Організаційний	Стандартизація інформаційних процесів	Узгодженість управлінських рішень

Джерело: складено авторами

Дослідження полягає у розробленні авторської системи стратегічних орієнтирів розвитку інформаційного забезпечення управління сільськогосподарськими підприємствами, яка, на відміну від існуючих підходів, поєднує цифрово-технологічний, організаційний, кадровий та безпековий вектори трансформації в межах єдиної адаптивної інформаційно-аналітичної платформи управління.

Насамперед у сучасних умовах їх розвитку ключовим напрямом є інтеграція внутрішніх та зовнішніх інформаційних потоків. Для цього на підприємстві слід створити єдиний інформаційний простір, який буде забезпечувати обмін даними між підрозділами. Крім того, варто забезпечити своєчасний доступ до ринкової, кліматичної та нормативно-правової інформації, враховуючи специфіку діяльності суб'єктів господарювання. При цьому ця інформація обов'язково має бути актуальною та достовірною. Також у межах сільськогосподарських підприємств необхідно модернізувати апаратне та програмне забезпечення. Для цього доцільно впровадити сучасні ERP- та CRM-системи, програми аналітики та автоматизації обліку ресурсів. Особливо актуальним є використання сенсорних та дронів технологій, за допомогою яких вдасться забезпечити ефективний моніторинг полів та техніки. Доцільним є застосування Big Data, прогностичних моделей та геоінформаційних систем (GIS), що дозволить підвищити точність управлінських рішень [4; 7].

Також зважаючи на специфіку сучасного функціонування сільськогосподарських підприємств, для того, щоб оптимізувати виробничі процеси, логістику та збут продукції, необхідно використовувати дані аналітики та спеціалізоване програмне забезпечення для їх обробки. Крім того, враховуючи поточні проблеми розвитку системи інформаційного забезпечення управління підприємствами, одним із провідних стратегічних напрямів, окрім використання інноваційних технологій та їх модернізації, має стати підвищення цифрової компетентності персоналу. Для цього слід організувати навчальні програми для менеджерів, агрономів та технічного персоналу щодо роботи з сучасними цифровими системами; формування культури використання даних у процесі управління [8; 9].

Крім того, варто враховувати те, що наразі підприємства стикаються з багатьма загрозами у сфері кібербезпеки, а також іншими зовнішніми загрозами, особливо враховуючи умови воєнного стану та особливості сучасного розвитку сільського господарства. Тому ключовим стратегічним орієнтиром розвитку системи інформаційного забезпечення має стати забезпечення кібербезпеки та захисту інформації. У даному контексті передбачається впровадження систем контролю доступу, резервного копіювання та шифрування даних. Доцільною також є розробка внутрішніх політик безпеки та планів реагування на можливі загрози. Результати запровадження таких змін у перспективі забезпечать стійкість підприємства до кіберзагроз, зменшать ризики втрати критичної інформації та підвищать довіру партнерів і інвесторів до управлінських процесів.

Варто підкреслити, що деякі підприємства поки перебувають лише на етапі формування системи інформаційного забезпечення управління. Тому для таких підприємств стратегічним аспектом розвитку цієї системи має стати поступове впровадження інформаційних технологій. Для цього необхідно забезпечити планомірне оновлення програмно-технічної бази з оцінкою ефективності на кожному етапі, а також постійно враховувати фінансові можливості підприємств та пріоритетності проєктів.

Вважаємо, що в умовах сьогодення досить важливо сформулювати рекомендації щодо впровадження та оптимізації системи інформаційного забезпечення, завдяки чому розвиток системи буде більш ефективним. У першу чергу, підприємствам варто провести аудит існуючих інформаційних потоків та ресурсів. На основі проведеного аналізу для них доцільно виявити дублювання даних, слабкі місця у процесах збору та обробки інформації. Крім того, підприємствам слід оцінити технічний стан апаратного та програмного забезпечення. Для покращення розвитку системи варто розробити план її модернізації. Крім того, слід також визначити пріоритетні напрями впровадження нових технологій, враховуючи сучасний стан підприємства, стан ринку, потреби та можливості. Для ефективного впровадження нових технологій необхідно скласти бюджет та поетапний графік оновлення програмного та апаратного

забезпечення [5; 10].

Також для того, щоб забезпечити належний розвиток системи інформаційного забезпечення управління сільськогосподарським підприємством, варто інтегрувати цифрові інструменти у виробничі та управлінські процеси. Крім того, підприємствам доцільно використовувати аналітичні системи для прогнозування врожайності, контролю ресурсів та планування виробництва. Корисним буде створення єдиної платформи обміну даними між різними підрозділами підприємства та його партнерами. Особливу увагу слід приділити підвищенню кваліфікації персоналу, для чого варто організувати відповідні тренінги та навчальні програми. Обов'язковим є забезпечення безпеки даних – для цього слід впровадити політику захисту даних та проводити постійний контроль доступу до критичних даних й аудит безпеки. Окрім цього, підприємствам слід систематично оцінювати ефективність впроваджених рішень, що дозволить за потреби коригувати процеси та вдосконалювати сучасний стан системи.

Запропоновані заходи у сукупності дозволяють створити умови для формування комплексного підходу до розвитку системи інформаційного забезпечення, що дозволяє підвищити ефективність управлінських процесів і оптимізувати використання ресурсів підприємства. У загальному, вони дозволяють створити передумови для адаптивності управління підприємствами, своєчасного реагування на зміни зовнішнього середовища та зміцнення конкурентних позицій аграрних підприємств в цілому.

Висновки. Проведене дослідження дало змогу обґрунтувати систему стратегічних орієнтирів розвитку інформаційного забезпечення управління сільськогосподарськими підприємствами, основу якої становить узгоджене поєднання цифрово-технологічних, організаційних, кадрових, аналітико-прогностичних і безпекових складових. На відміну від поширених підходів, що переважно зосереджуються на окремих технологічних або програмних рішеннях, інформаційне забезпечення розглядається як цілісна адаптивна система, здатна забезпечувати інформаційну підтримку стратегічного управління в умовах зростаючої невизначеності, цифрової трансформації та динамічних змін зовнішнього середовища. У межах дослідження сформовано концептуальне бачення розвитку системи інформаційного забезпечення, відповідно до якого її ефективність визначається не лише рівнем технічного оснащення, а насамперед здатністю інтегрувати інформаційні потоки, сучасні цифрові технології, аналітичні інструменти та професійні компетентності персоналу в єдиний управлінський простір. Реалізація такого підходу створює передумови для підвищення якості управлінської аналітики, своєчасності та обґрунтованості управлінських рішень, посилення кіберстійкості підприємств і зміцнення їх конкурентних позицій в умовах сучасних викликів розвитку аграрного сектору.

Література

1. Лозиченко О. М. Формування та використання системи інформаційного забезпечення управління діяльністю на промислових підприємствах. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2018. №22. Ч. 2. С. 81-86. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/22_2_2018ua/21.pdf (дата звернення: 09.04.2026).
2. Курило Ю. А. Удосконалення формування та реалізації стратегії ситуаційного менеджменту на рівнях управління аграрного підприємства. *Агросвіт*. 2024. №15. С. 80-88. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/4285> (дата звернення: 09.04.2026).
3. Бруханський Р. Ф. Оптимізація обліково-інформаційного забезпечення стратегічного менеджменту аграрних підприємств України. URL: https://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/18340/1/Бруханський_Р_Ф_Оптимізація_обліково-інформаційного_забезпечення_стратегічного_менеджменту_аграрних_підприємств_України_1.pdf (дата звернення: 09.04.2026).
4. Юрчук Н. П., Кіпоренко С. С. Розвиток технологій Big Data в умовах цифрових трансформацій. *Агросвіт*. 2021. № 9–10. С. 60–68. URL: <http://www.agrosvit.info/?op=1&z=3437&i=8> (дата звернення: 10.04.2026).
5. Яцкевич І. В., Красностанова Н. Е. Цифрові технології у підприємницькій діяльності. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2021. № 1. С. 38–44. URL: <https://doi.org/10.33271/ebdut/73.038> (дата звернення: 10.04.2026).
6. Бондарчук Н. В., Наливайко Л. В. Інформаційне забезпечення управління процесом реалізації на підприємстві. *Економіка і суспільство*. 2016. №7. С. 880-884. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/7_ukr/147.pdf (дата звернення: 10.04.2026).
7. Самойленко Д. Особливості застосування цифрових технологій в агробізнесі. *Економіка та суспільство*. 2024. №64. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4344> (дата звернення: 11.04.2026).
8. Вакуленко, В., Юнтао, Л., Сметан, Д. Аналіз рівня цифровізації сільськогосподарських підприємств України у період воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2024. №69. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-122> (дата звернення: 11.04.2026).

9. Дугінець Г., Ніжейко К. Цифровізація аграрного сектору ЄС: досвід для України. *Економіка та суспільство*. 2023. № 56. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3109> (дата звернення: 11.04.2026).

10. Мороз Т. О. Система інформаційного забезпечення аграрного сектору України. *Інфраструктура ринку*. 2020. № 42. С. 395–400. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ifrctr_2020_42_69 (дата звернення: 11.04.2026).

References

1. Lozichenko O. M. (2018). Formuvannia ta vykorystannia systemy informatsiinoho zabezpechennia upravlinnia diialnistiu na promyslovykh pidpryemstvakh [Formation and use of the information support system for enterprise management at industrial enterprises]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu – Scientific Bulletin of Uzhhorod National University*. vol. no 22, part 2, pp. 81–86. Available at: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/22_2_2018ua/21.pdf (accessed April 09, 2026).

2. Kurylo Yu. A. (2024). Udoskonalennia formuvannia ta realizatsii stratehii sytuatsiinoho menedzhmentu na rivniakh upravlinnia ahrarnoho pidpryemstva [Improvement of the formation and implementation of situational management strategy at the management levels of an agricultural enterprise]. *Ahrosvit – Agrosvit*. vol. no 15, pp. 80–88. Available at: <https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/4285> (accessed April 09, 2026).

3. Brukhanskyi R. F. (n.d.). Optyimizatsiia oblikovo-informatsiinoho zabezpechennia stratehichnoho menedzhmentu ahrarnykh pidpryemstv Ukrainy [Optimization of accounting and information support of strategic management of agrarian enterprises of Ukraine]. Available at: <https://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/18340/1/Бруханський, Р. Ф. Оптимізація обліково-інформаційного забезпечення стратегічного менеджменту аграрних підприємств України 1.pdf> (accessed April 09, 2026).

4. Yurchuk, N. P., Kiporenko, S. S. (2021) Rozvytok tekhnolohii Big Data v umovakh tsyfrovyykh transformatsii [Development of Big Data Technologies in the Context of Digital Transformations]. *Ahrosvit – Agrosvit*. vol. 9–10, pp. 60–68. Available at: <http://www.agrosvit.info/?op=1&z=3437&i=8> (accessed April 10, 2026).

5. Yatskevich, I. V., Krasnostanova, N. E. (2021) Tsyfrovi tekhnolohii u pidpryemnytskii diialnosti [Digital Technologies in Entrepreneurial Activity]. *Ekonomichnyi visnyk Dniprovskoi politekhniki – Economic Bulletin of Dnipropetrovsk Polytechnic*. vol. 1, pp. 38–44. Available at: <https://doi.org/10.33271/ebdut/73.038> (accessed April 10, 2026).

6. Bondarchuk N. V., Nalyvaiko L. V. (2016). Informatsiine zabezpechennia upravlinnia protsesom realizatsii na pidpryemstvi [Information support of the management of the sales process at the enterprise]. *Ekonomika i suspilstvo – Economy and Society*. vol. no 7, pp. 880–884. Available at: https://economyandsociety.in.ua/journals/7_ukr/147.pdf (accessed April 10, 2026).

7. Samoilenko D. (2024). Osoblyvosti zastosuvannia tsyfrovyykh tekhnolohii v ahrobiznesi [Features of digital technologies application in agribusiness]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*. vol. no 64. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4344> (accessed April 11, 2026).

8. Vakulenko, V., Yuntao, L., Smetan, D. (2024). Analiz rivnia tsyfrovizatsii silskohospodarskykh pidpryemstv Ukrainy u period voiennoho stanu [Analysis of the digitalization level of agricultural enterprises in Ukraine during martial law]. *Economy and society – Ekonomika ta suspilstvo*. vol. 69. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-122> (accessed April 11, 2026).

9. Duhinets, G., Nizheiko, K. (2023) Tsyfrovizatsiia ahrarnoho sektoru YeS: dosvid dlia Ukrainy [Digitalization of the Agricultural Sector in the EU: Experience for Ukraine]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, vol. no 56. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3109> (accessed April 11, 2026).

10. Moroz, T. O. (2020). Systema informatsiinoho zabezpechennia ahrarnoho sektoru Ukrainy [Information support system for the agricultural sector of Ukraine]. *Infrastruktura rynku – Market infrastructure*. Vol. 42. pp. 395–400. Available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ifrctr_2020_42_69 (accessed April 11, 2026).

Отримано: 12.04.2026

Прийнято до публікації: 13.05.2026

Опубліковано: 15.05.2026